

## 会社概要・株式の状況等

### 会社概要 (2022年3月31日現在)

創業/設立 1902年(明治35年)/1926年(大正15年)  
事業内容 ソースを中心とした調味料類の製造・販売  
資本金 10億44百万円  
上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部(証券コード2804)  
(2022年4月4日より、東京証券取引所プライム市場へ移行いたしました。)  
代表者 代表取締役 社長執行役員 石垣幸俊  
従業員数 223名(連結318名)  
事業所 ●本社/東京都中央区 ●研究開発部/埼玉県川口市  
●工場/埼玉県川口市、群馬県館林市  
●支店等/札幌市、仙台市、宇都宮市、新潟市、名古屋市、  
大阪市、広島市、福岡市  
グループ会社 イカリソース株式会社、株式会社Bullフーズ、  
サンフーズ株式会社、富留得客食品(上海)有限公司

### 株式の状況 (2022年3月31日現在)

発行可能株式総数 40,000,000株  
発行済株式の総数 13,954,880株(自己株式441,362株含む。)  
株主数 9,611名

#### 大株主の状況

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	830	6.15
興和株式会社	720	5.33
ブルドック持株会	657	4.86
佐藤食品工業株式会社	467	3.46
日本生命保険相互会社	441	3.27
凸版印刷株式会社	427	3.16
養命酒製造株式会社	372	2.76
株式会社福岡銀行	372	2.76
第一生命保険株式会社	332	2.46
日新製糖株式会社	293	2.17

(注) 1. 当社は、自己株式を441,362株保有しておりますが、上記の大株主から除外しております。  
2. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しております。  
3. 持株比率は、自己株式(441,362株)を控除して計算しており、小数点以下第3位を四捨五入して表示しております。  
4. 当社は、「役員報酬BIP信託」を導入しております。当該信託が保有する当社株式については、上記持株比率の算定上、控除していません。

### 取締役及び執行役員 (2022年6月24日現在)

代表取締役 社長執行役員	石垣 幸俊	取締役 (常勤監査等委員)	山本 精一郎
取締役 常務執行役員	佐藤 貢一	社外取締役 (監査等委員)	石川 博康
社外取締役	鈴木 智子	社外取締役 (監査等委員)	永島 恵津子
執行役員	坂本 良雄	執行役員	松田 佳隆
執行役員	武市 雅之	執行役員	柴崎 強
執行役員	浅倉 貴	執行役員	佐伯 舞
執行役員	鈴木 美奈子	執行役員	長 幸三

### 株主メモ

決算期 毎年3月31日  
定時株主総会 毎年6月  
基準日 定時株主総会・期末配当：毎年3月31日  
中間配当：毎年9月30日  
株主名簿管理人 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号  
日本証券代行株式会社  
同事務取扱場所 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号  
日本証券代行株式会社 本店  
連絡先 〒168-8620 東京都杉並区泉二丁目8番4号  
日本証券代行株式会社 代理人事部  
電話 0120-707-843(フリーダイヤル)  
単元株式数 100株

#### 各種手続のお申出先

未払い配当金のお支払い 株主名簿管理人にお申出ください。  
住所変更、単元未満株式の買取・買増、配当金受取方法の指定等 証券保管振替機構(ほふり)をご利用の株主様は、お取引の証券会社へお申出ください。  
証券保管振替機構(ほふり)をご利用でない株主様は、特別口座の口座管理機関である日本証券代行へお申出ください。

特別口座でのお手続用紙のご請求はインターネットでも受付いたしております。  
ホームページアドレス <https://www.jsa-hp.co.jp/request/index.html>  
(一部の用紙は、お手持ちのプリンターで印刷できます。)

公告方法 電子公告により行います。但し、電子公告によること  
ができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。  
(公告掲載URL) <https://www.bulldog.co.jp/>

## ブルドックソース株式会社

〒103-0026 東京都中央区日本橋兜町11-5  
TEL.03-3668-6811 (代表) FAX.03-3666-5943  
<https://www.bulldog.co.jp/>



Bull-Dog

2021年度

# 株主通信

事業のご報告 2021.4.1 ▶ 2022.3.31



証券コード 2804

ブルドックソース株式会社

株主の皆様におかれましては、

平素より格別なご高配、ご支援を賜り、

厚くお礼を申し上げます。

ここに2021年度の事業概況について

ご報告申し上げます。

ブルドックソース株式会社  
代表取締役 社長執行役員  
イカリソース株式会社  
代表取締役社長

石垣幸俊



## Q 2021年度の業績について お聞かせください

当社グループは、2022年の創業120周年を機に新たなステージ（海外への展開と事業領域の拡大）に向けグループを磨き上げるため、第10次中期経営計画「B-UP120」（2020年度～2022年度）の次の3つの基本方針に取り組んでおります。

- ① 資本・財務戦略Brush Up（資金循環の活性化）
- ② 生産体制Brush Up（生産性向上に向けた大型投資）
- ③ マーケティングBrush Up（未開拓・手薄領域へのチャレンジ）

2年目にあたる当連結会計年度における売上高は133億円となりました。カテゴリー別には、ソース類（ウスター・中濃・とんかつ・専用他）は80億7千4百万円、ドレッシング類・たれ・ケチャップは18億1千5百万円、業務用商品は34億1千万円となりました。営業利益は、業務の生産性向上による経費削減等に努めてまいりましたが、原料高騰等により前年同期比9.6%減の6億5千1百万円、経常利益は前年同期比2.9%増の10億1千3百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前年同期比3.3%増の7億1千6百万円となりました。

※当社グループは、当連結会計年度の期首から「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。その結果、当連結会計年度における売上高は、従来の方法と比較して、40億9千9百万円減少しております。このため、売上高については前年同期比（%）を記載しておりません。

## Q 2021年度の主な取組みについて お聞かせください

2021年度は、株主還元策の一環としての自己株式取得や、生産の効率化及び省力化等を目的とした生産拠点の集約による生産体制の再構築を行ってまいりました。また、マルコメ株式会社とタイアップした消費者向けの体験企画を実施したり、ご当地食材とグループ商品を使用した社員考案のレシピを当社ウェブサイト等で発信するなど、新たなブルドックファンの獲得にも力を入れてまいりました。当事業年度

は、手薄領域であるドレッシング及びたれの家庭用商品やフレークタイプ調味料の業務用商品などを新発売いたしました。

その他、ESGの取組みの一環として、「ブルドックソースグループSDGs宣言」を制定し、その一例として、食品ロスの削減に向けて賞味期限表示を「年月日」から「年月」表示へ変更いたしました。また、コーポレート・ガバナンス体制の強化・充実のため、「指名報酬委員会」の設置や取締役に対するインセンティブの付与を目的とした「業績連動型株式報酬制度」の継続を行い、さらに働き方改革の一環として、70歳までの就業機会を提供する「シニア社員制度」を導入するなど、社内体制の整備にも取り組んでまいりました。

## Q 株主の皆様へ向けて メッセージをお願いします

新型コロナウイルス感染症拡大により市場への影響がまだ継続中、当社の事業活動にご理解とご支援を賜っておりますことに深く感謝申し上げます。引き続き株主の皆様の健康と安全を心よりお祈り申し上げます。

当社グループは、「自然の恵みのおいしさで食の幸せを世界に広げていく」ことこそが社会における存在価値であると考えており、「安全・安心」、そして健康で美味しい商品をお届けするだけでなく、それを食するシーンそのものを企画し、演出していくことも当社グループの重要な役割であると考えます。

2022年度は4月に東京証券取引所のプライム市場に移行し、9月には創業120周年を迎えます。また、第10次中期経営計画「B-UP120」の最終年度でもあり、今後当社が次のステップへ向かうための重要な一年となります。ガバナンス体制や経営基盤を強化し、より一層積極的な企業活動を行ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

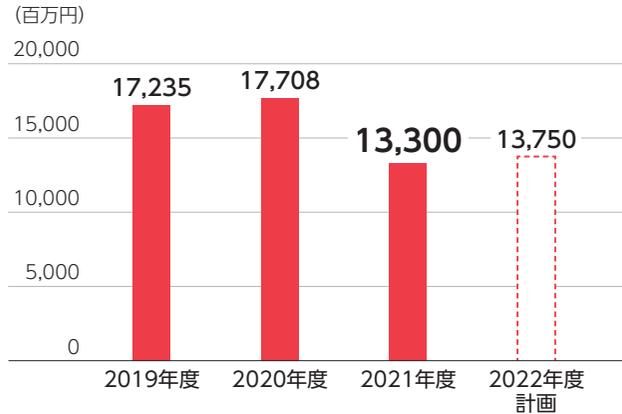
- 売上高は、133億円となりました。
- 2022年度の配当金につきましては、35円を予定しております。



財務に関する詳細な情報は <https://www.bulldog.co.jp/company/earnings.html>

### 売上高

**13,300**百万円

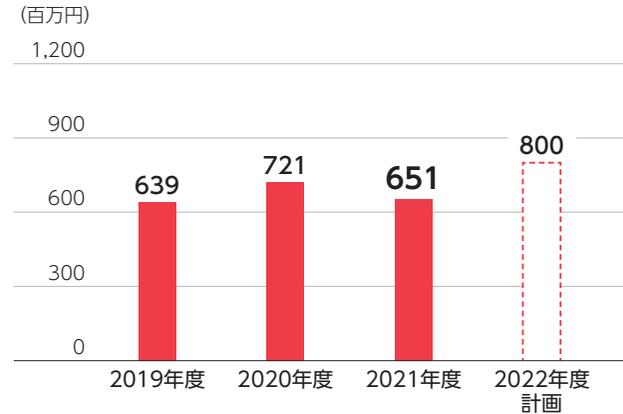


注) 2021年度より「収益認識に関する会計基準」を適用しているため、前年同期比(%)を記載しておりません。

### 営業利益

**651**百万円

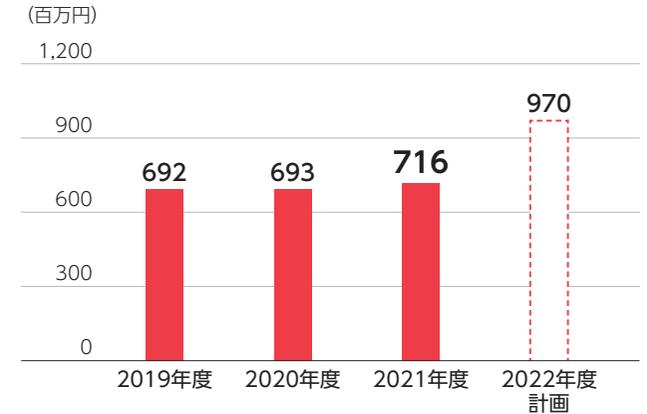
前年同期比 **9.6%減**



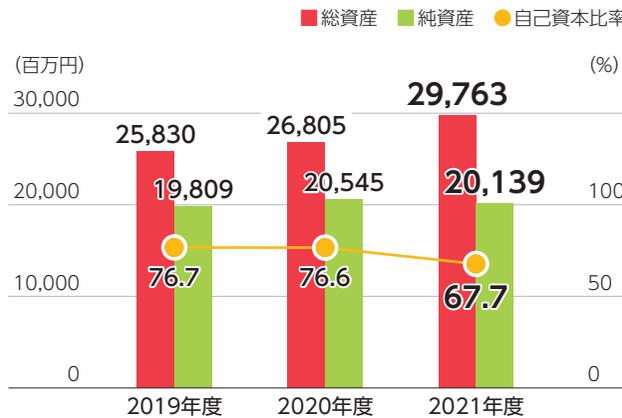
### 親会社株主に帰属する当期純利益

**716**百万円

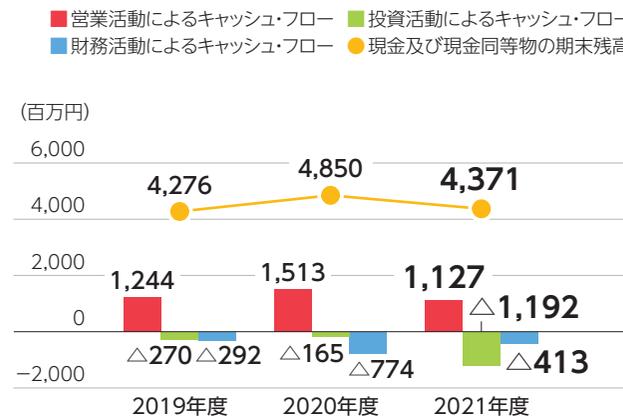
前年同期比 **3.3%増**



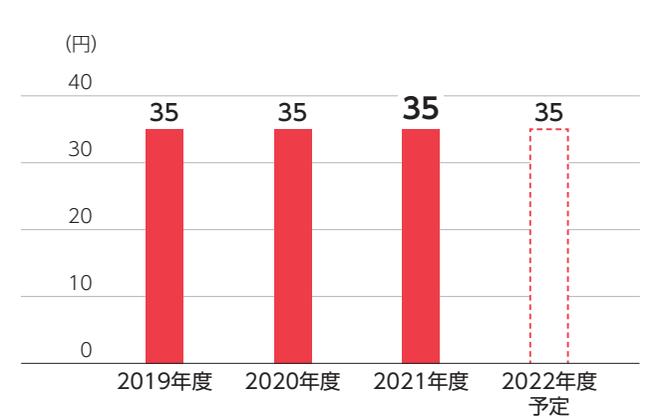
### 総資産／純資産／自己資本比率



### キャッシュ・フロー



### 配当金



注) 1株当たりの年間配当金額であります。

ブルドックソースの新商品を3品、イカリソースの新商品を2品紹介いたします。

ブルドックソース 新商品情報

- たっぷり薬味焼肉のたれ  
きざみにんにく醤油240g
- たっぷり薬味焼肉のたれ  
本格コチュジャンみそ240g



「&Bull-Dog」は、ブルドックソースがソース作りで培った素材のブレンド技術を活かしたドレッシングやたれのブランドです。「&Bull-Dog」シリーズから「たっぷり薬味」×「こだわり素材」を特徴とした焼肉のたれを発売いたしました。

「きざみにんにく醤油」は、旨味と甘味が特徴の青森県田子町産福地ホホワイト種のきざみにんにくと、たまねぎ、しょうがなどの食感が特徴のたれです。

「本格コチュジャンみそ」は、米と唐辛子を一緒に発酵・熟成させた本来の深い味わいが特徴のスチジャンコチュジャンを使用した本格派のたれです。

どちらも焼肉だけでなく、ステーキ丼やサムギョプサルなど様々なメニューに活用いただけます。着色料・化学調味料・甘味料を加えていない品質とこだわりの味わいを、どうぞご家庭でお楽しみください。

- ザクザクトッピング100g **業務用**



業務用商品として発売した「ザクザクトッピング100g」は、フライドオニオンやフライドガーリック等のザクザクとした食感とクミンやコリアンダー等のソース風味のスパイシーさがやみつきになる、フレークタイプのトッピング調味料です。

サラダや肉料理、ご飯、麺など様々なメニューのトッピングとして活用いただける調味料です。お取引先様の様々なご要望にお応えするよう、業務用商品にも力を入れています。

イカリソース 新商品 & リニューアル商品情報

- いかすみフレンチドレッシング170
- 焼きあごと白えびのだしドレッシング170
- ハーブにんにくと淡路たまねぎのドレッシング170
- 牡蠣醤油ときざみたまねぎのドレッシング170



「季の皿（ときのさら）」は、だしや素材の旨みで上品な味わいに仕上げた、化学調味料不使用のドレッシングシリーズです。

季節の移ろいを感じながら健やかに暮らす人のための「季の皿」シリーズに「いかすみフレンチドレッシング170」が仲間入りしました。いかすみの程よい旨みとレモンのさっぱり感がやみつきになるフレンチドレッシングです。

旬の食材とあわせて、作る人と食べる人がこころもおなかも満たされる食卓を提案します。

- とんかつソース ハニー&マスタード200



はちみつや果実等の甘味とマスタード風味のバランスと肉エキスの旨みが秀逸なとんかつソースです。マスタードは、粗挽き・パウダー・オイルの3種類を使用し、豊かな風味を実現しております。

とんかつはもちろん、オムライスのトッピングや、チキンステーキやスペアリブの味付けなどにお使いいただくと、ひと手間加えた料理にグレードアップします。

TOPICS

みそ×ソース=1:2で新調味料「万能味ソース」

マルコメ株式会社と料理写真共有アプリ「SnapDish(スナップディッシュ)」を運営するヴァズ株式会社と共同企画を実施しました。「万能味ソース」のレシピで、マンネリ化しがちな家庭料理を応援します。ご家庭にあるソースと味噌でぜひお試しください。



[https://www.bulldog.co.jp/special/regular\\_sauce/](https://www.bulldog.co.jp/special/regular_sauce/)

ブルドックソースは創業120周年を迎えます！

「STEP120」の「0」を未来へ続くトンネルに見立て、その先に続く新たな世界へ向かう企業でありたいという想いをデザインに込めました。次の100年も笑顔で「食の幸せのとなり」にあり続ける企業を目指してまいります。

120th  
 SMILE 笑顔でたのしく  
 TELL みんなに伝えよう  
 EARTH 地球に住むすべての人に  
 PASSION 情熱をもって  
 120TH これからのブルドックを

株主優待情報

株主の皆様の日頃のご愛顧に感謝し、100株以上の株主の皆様に株主優待セットを毎年1回送付しています。新商品、人気商品や注目商品などソースの魅力を一層感じていただけるような当社グループ商品の詰め合わせギフトとなっております。

100株以上  
 (今年度実績例)  
 1,000円相当商品の詰め合わせ

800株以上  
 (今年度実績例)  
 3,000円相当商品の詰め合わせ

