

2024年度

ブル通信

株主・投資家の皆様へ

第100期事業のご報告

2024.4.1 > 2025.3.31



素材を味わうドレッシング
黒酢たまねぎ

> トップメッセージ

Q 第11次中期経営計画 「B-Challenge2025」の2024年度の 結果について

2024年度において当社グループは、第11次中期経営計画「B-Challenge2025」に掲げております以下の3つの基本戦略の推進に取り組んでまいりました。

①国内戦略

業務用市場におきましては、インバウンド需要等により伸長している外食産業等への提案活動をより一層強化し、また価格改定の効果もあって売上を伸ばしました。

家庭用市場におきましては、グループ各社のブランド力を活かすためエリア別マーケティング戦略に基づいた営業活動を展開したことにより、量販店様、小売店様における当社グループ商品のお取扱店舗数が拡大しました。

さらに、TATEBAYASHIクリエイションセンター（TCC）でのふれあい会の実施、もんじゃ焼教室の開催等により商品認知のための活動も展開いたしました。

②海外戦略

ターゲットとしております米国を中心とした北米地区、欧州、及びアジアオセアニア地区において現地系量販店での商品採用、販売を進め、その結果売上は大きく伸ばいたしました。

③VC戦略

TATEBAYASHIクリエイションセンター（TCC）にR&Dラボ、館林ファクトリー、QC室、ロジスティック室の4部門を集約することで価値創造活動を推進しました。また、館林ファクトリーにおける追加設備投資や工程改善などにより、生産能力と生産性の向上を図ってまいりました。さらに、サプライヤー様との信頼関係を強化深耕することによって原料の安定的調達と持続可能な社会を実現させるため、2025年3月に原料調達方針を策定、開示いたしました。

Q 株主の皆様へ向けて メッセージをお願いします。

1935年に操業を開始して以来、当社生産の要として長きにわたり稼働してまいりました当社鳩ヶ谷工場を一昨年に閉鎖し、その跡地は売却することとなり、2025年5月に引渡が完了いたしました。

その鳩ヶ谷工場に代わって、当社グループの生産拠点の中心となるTATEBAYASHIクリエイションセンター（TCC）の生産能力を向上させることでさらなる生産性の向上、ならびに新しい価値の創造を目指してまいります。

また、当社はさらなる企業価値向上に向けて、資本効率を重視した戦略的成長投資を行いながら株主の皆様への利益還元を一層強化するため株主還元方針を変更し、総還元性向60%を目標とすることといたしました。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご愛顧とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長執行役員

石垣幸俊



> 連結財務ハイライト

- 2024年度の売上高は、146億1千7百万円となりました。
- 配当金につきましては、年間35円となりました。



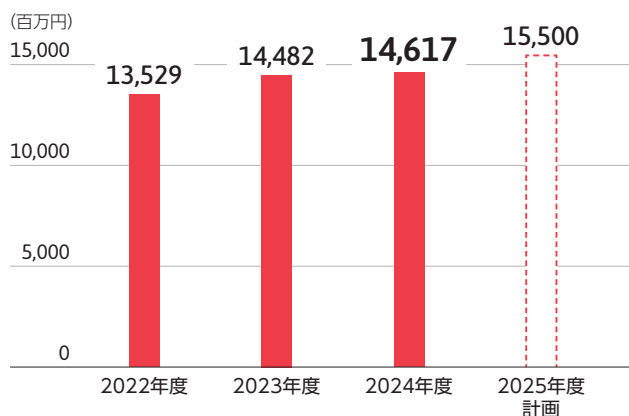
財務に関する詳細な情報は

<https://ir.bulldog.co.jp/ja/ir/finance.html>

売上高

14,617 百万円

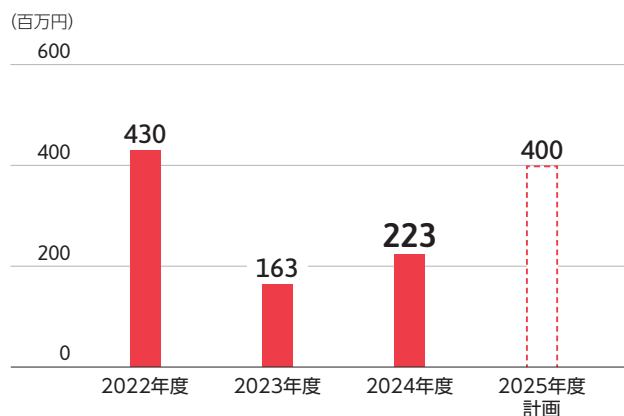
前年同期比 0.9%増



営業利益

223 百万円

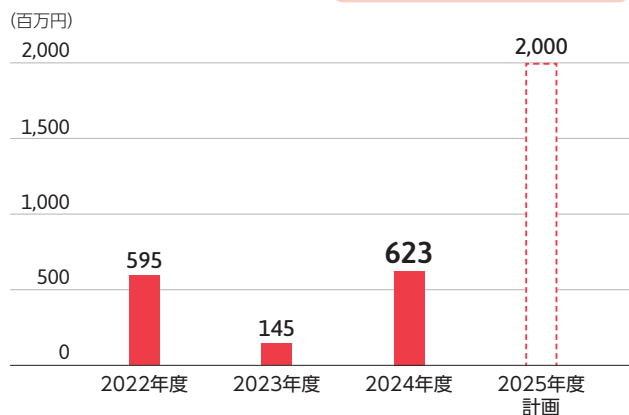
前年同期比 36.2%増



親会社株主に帰属する当期純利益

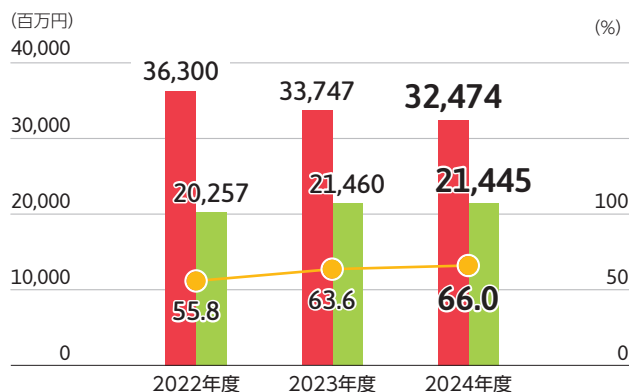
623 百万円

前年同期比 328.9%増



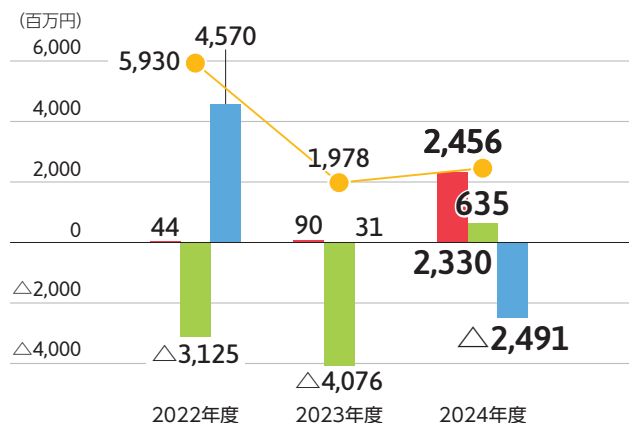
総資産／純資産／自己資本比率

■ 総資産 ■ 純資産 ● 自己資本比率

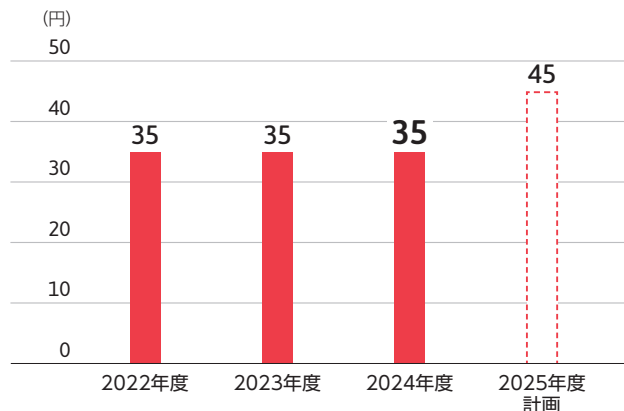


キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー ● 現金及び現金同等物の期末残高



配当金



注) 1株当たりの年間配当金額であります。

当社グループの取り組み

商品情報

かけるだけじゃない！ブルドックソース

ブルドックソースがいろいろな料理に使える秘密は？

理由 1

「野菜や果物」
をふんだんに
使用

理由 2

7種類以上の
スパイスを
独自ブレンド

理由 3

約30%は
実はお酢で
できている

だから！料理にコクが生まれ、味が引き締まる！

しかも、**添加物(着色料・増粘剤・甘味料)不使用**です！



株主優待情報 (2025年6月送付実績)

株主の皆様の日頃のご愛顧に感謝し、100株以上ご所有の株主の皆様へ株主優待セットを毎年1回送付しております。新商品、人気商品や注目商品などソースの魅力を一層感じていただけるような当社グループ商品の詰め合わせギフトとなっております。

800株以上

3,000円
相当商品の
詰め合わせ



100株以上
800株未満

1,000円
相当商品の
詰め合わせ



館林ファクトリー

「なにがでるかな?!カプセルトイ」のご紹介

TATEBAYASHIクリエイションセンターにSauceの魅力を伝える館林ファクトリー見学施設がオープンし、はや1年が経過しました。毎週水曜日に見学会を行っております。(ホームページからの事前予約制です)

今回は見学者の皆様へ人気の「なにがでるかな?!カプセルトイ(1回300円)」。



2025大阪・関西万博

ORA※1 外食パビリオン「宴~UTAGE~」内 GFP※2 試食展示会に出展



当日は、ブルドックウスター・中濃・とんかつソースの試食(ソースせんべい・フライにかけて)と、イカリソースTHE大阪たこ焼ソースの試食を行いました。

海外のお客様にもソースは好評で、ソースの特徴や使い方を直接お伝えすることができました。ソースがご自身の国で販売されていることをご存知の方もいて、帰国後の購入に期待ができます！

※1 ORA：大阪外食産業協会 ※2 GFP：日本の農林水産物・食品輸出プロジェクト

> 会社概要・株式の状況等

会社概要 (2025年3月31日現在)

創業／設立 1902年(明治35年)／1926年(大正15年)
事業内容 ソースを中心とした調味料類の製造・販売
資本金 10億44百万円
代表者 代表取締役社長執行役員 石垣幸俊
従業員数 214名(連結295名)
グループ会社 イカリソース株式会社
サンフーズ株式会社
富留得客食品(上海)有限公司

取締役及び執行役員 (2025年6月26日現在)

代表取締役社長執行役員 石垣 幸 俊
取締役専務執行役員 佐 伯 舞
取締役常務執行役員 武 市 雅 之
社外取締役 宮 園 伸 吾
取締役(常勤監査等委員) 山 本 精一郎
社外取締役(監査等委員) 石 川 博 康
社外取締役(監査等委員) 永 島 恵津子
常務執行役員 鈴 木 美奈子
常務執行役員 柴 崎 強
執行役員 関 根 進
執行役員 並 木 弘 行

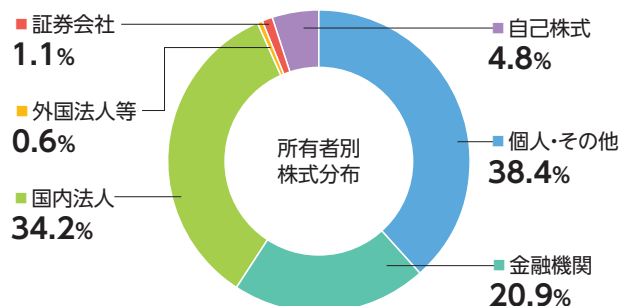
株式の状況 (2025年3月31日現在)

上場市場 東京証券取引所プライム市場

発行済株式総数 13,954,880株

株主数 14,959名

株式分布状況



大株主の状況(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,087	8.19
興和株式会社	720	5.42
ブルドック持株会	555	4.18
佐藤食品工業株式会社	467	3.52
日本生命保険相互会社	441	3.33
養命酒製造株式会社	372	2.81
株式会社福岡銀行	372	2.81
TOPPAN株式会社	312	2.35
ウェルネオシュガー株式会社	293	2.21
株式会社あいち銀行	260	1.96

(注) 1. 当社は、自己株式(673,208株)を保有しておりますが、上記の大株主から除外しております。
2. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しております。
3. 持株比率は、発行済株式総数から自己株式(673,208株)を控除して計算しており、小数点以下第3位を四捨五入して表示しております。
4. 当社は、「役員報酬BIP信託」を導入しております。当該信託が保有する当社株式については、上記持株比率の算定上、発行済株式総数から控除していません。

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月開催
基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当 毎年3月31日
株主優待 毎年3月31日
中間配当 毎年9月30日

単元株式数 100株
株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社
(特別口座管理機関) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

同連絡先 〒168-8620
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社
証券代行部
電話 0120-707-843

公告掲載URL <https://www.bulldog.co.jp/>

各種手続き

内容	証券口座の株主様	特別口座の株主様
未払配当金	株主名簿管理人	
株主総会資料の書面交付請求	証券会社または株主名簿管理人	
住所変更	証券会社	株主名簿管理人
単元未満株式の買取・買増	証券会社	株主名簿管理人
配当金受取方法の指定	証券会社	株主名簿管理人

特別口座でのお手続き用紙のご請求はインターネットでも受付いたしております。

ホームページアドレス

<https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>
(一部の用紙は、お手持ちのプリンターで印刷できます。)

ブルドックソース株式会社

〒103-0026 東京都中央区日本橋兜町11-5
TEL.03-3668-6811 (代表) FAX.03-3666-5943
<https://www.bulldog.co.jp/>

